



Christoph Plass

„Smart Services & Digitale Plattformen - Ein Impuls“

„Geschäftsmodell-Technologie-Portfolio“ © Gausemeier, Plass, UNITY

UNITY vernetzt – Schwerpunkt Digitale Transformation

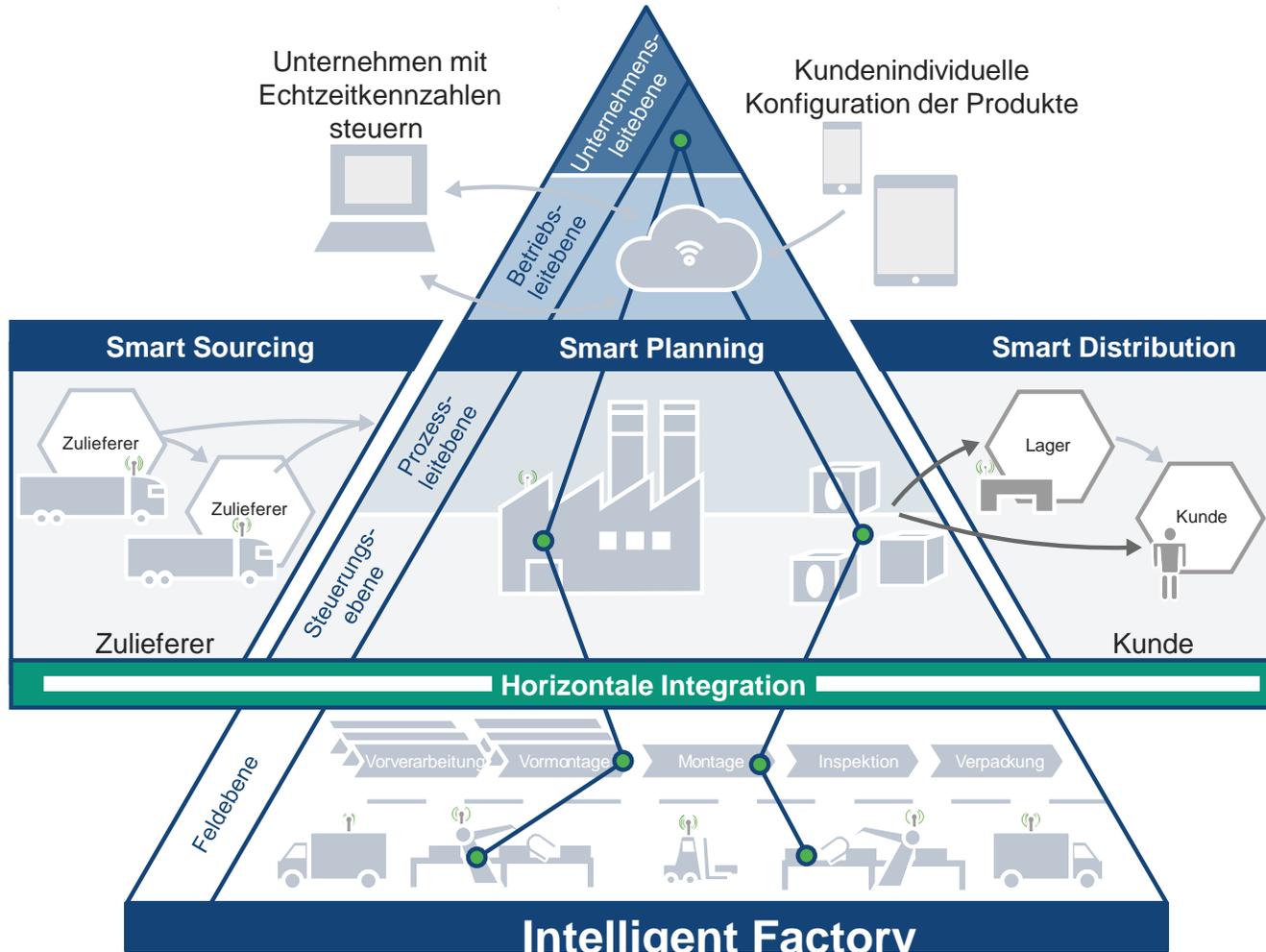


IT-Plattformen für die Smart Service Welt acatech DISKUSSION



*Übergabe des Diskussionspapiers
auf dem Digital-Gipfel 2017
durch Christoph Plass, Vorstand UNITY
an Prof. Henning Kagermann, Präsident acatech*





Vertikale Integration und vernetzte Produktionssysteme

Variantenreiche, kundenspezifisch individualisierte Produktion mit einem kontinuierlichen (virtuellen) Abbild

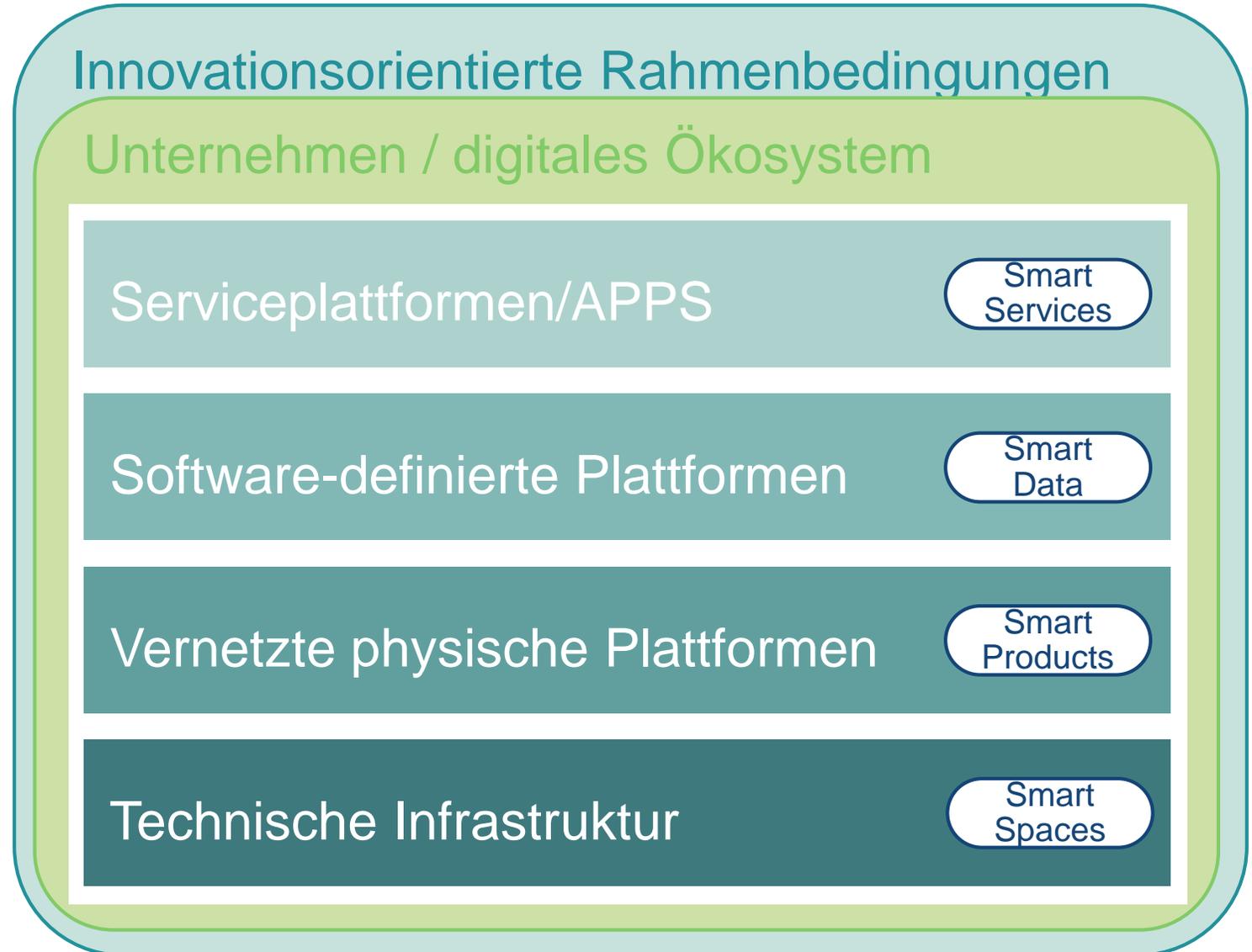
Horizontale Integration über Wertschöpfungsnetzwerke

Hochgradige Flexibilität und Vernetzung einzelner Produktionsstätten zur Realisierung einer bedarfsorientierten Produktion

Durchgängigkeit des Engineerings über den gesamten Lebenszyklus

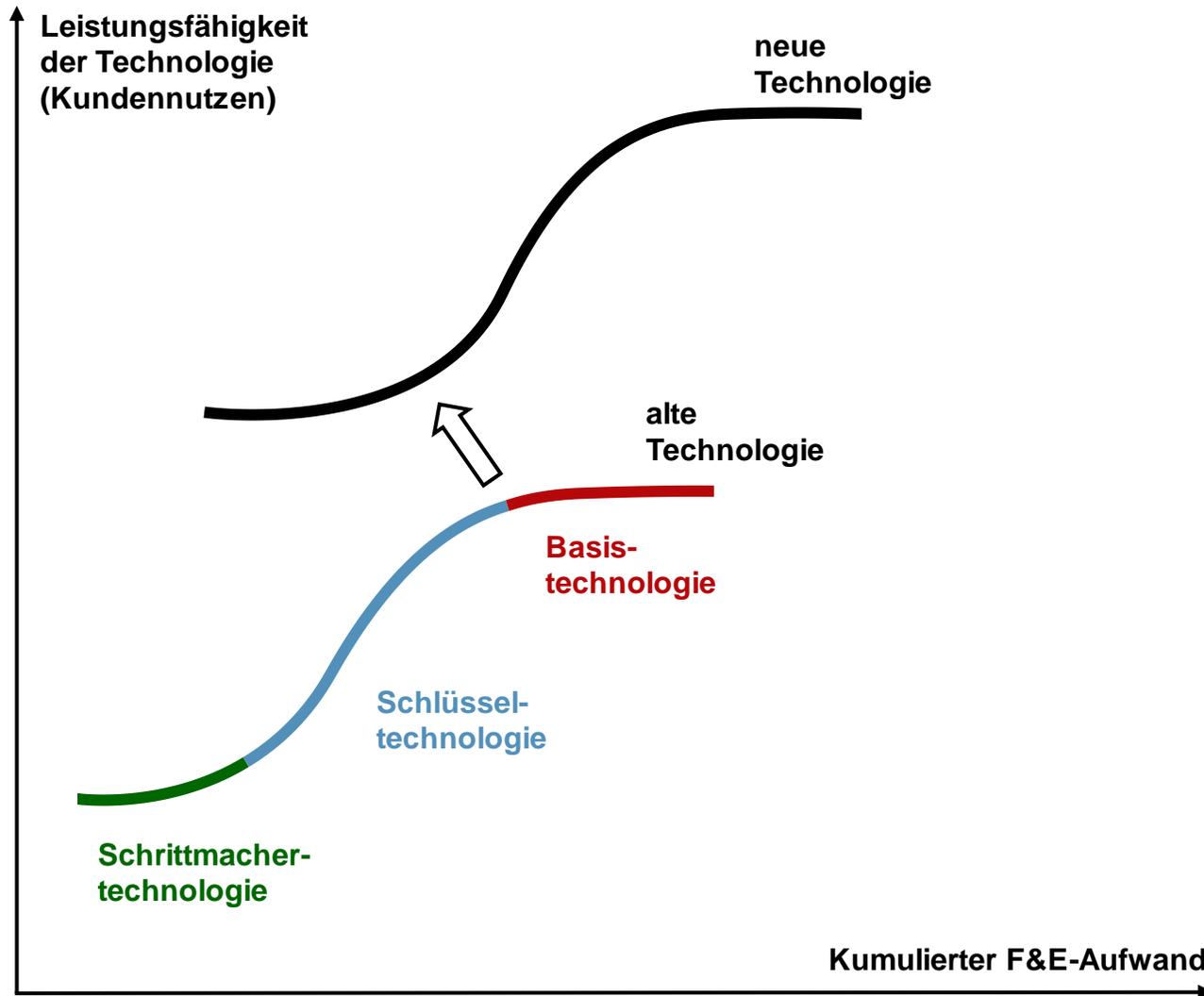
Engineering bildet Verknüpfungspunkt zwischen Produkt und Produktionssystem und nutzt das Zusammenwachsen der digitalen und virtuellen Welt

Das
Schichtenmodell
digitaler
Infrastrukturen
gemäß Smart
Service Welten



Quelle: DFKI/acatech/Accenture

S-Kurven-Effekt

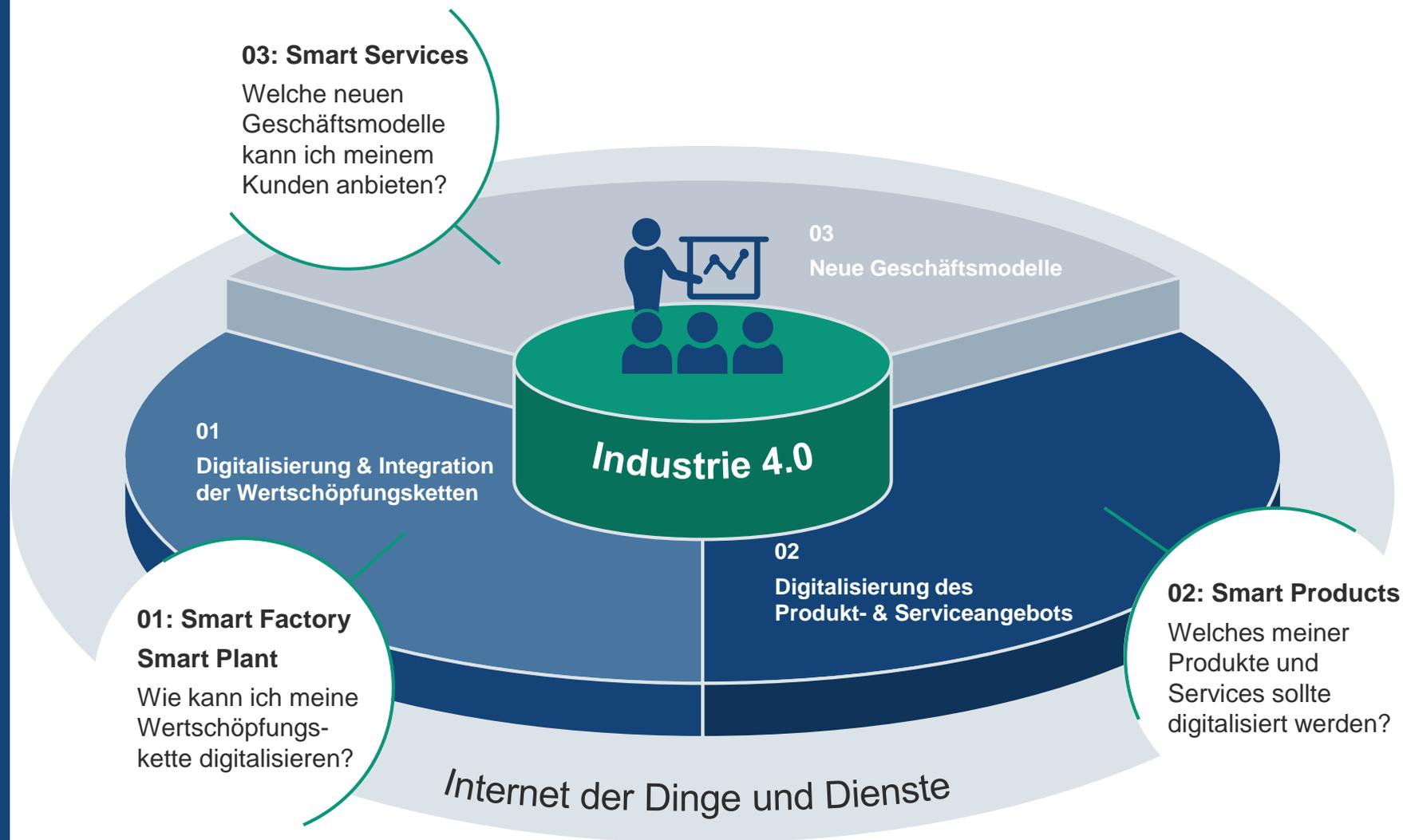


Zwei S-Kurven-Effekte:

1. Sprung auf IoT-Technologien
2. Sprung auf exponentielle Geschäftsmodelle

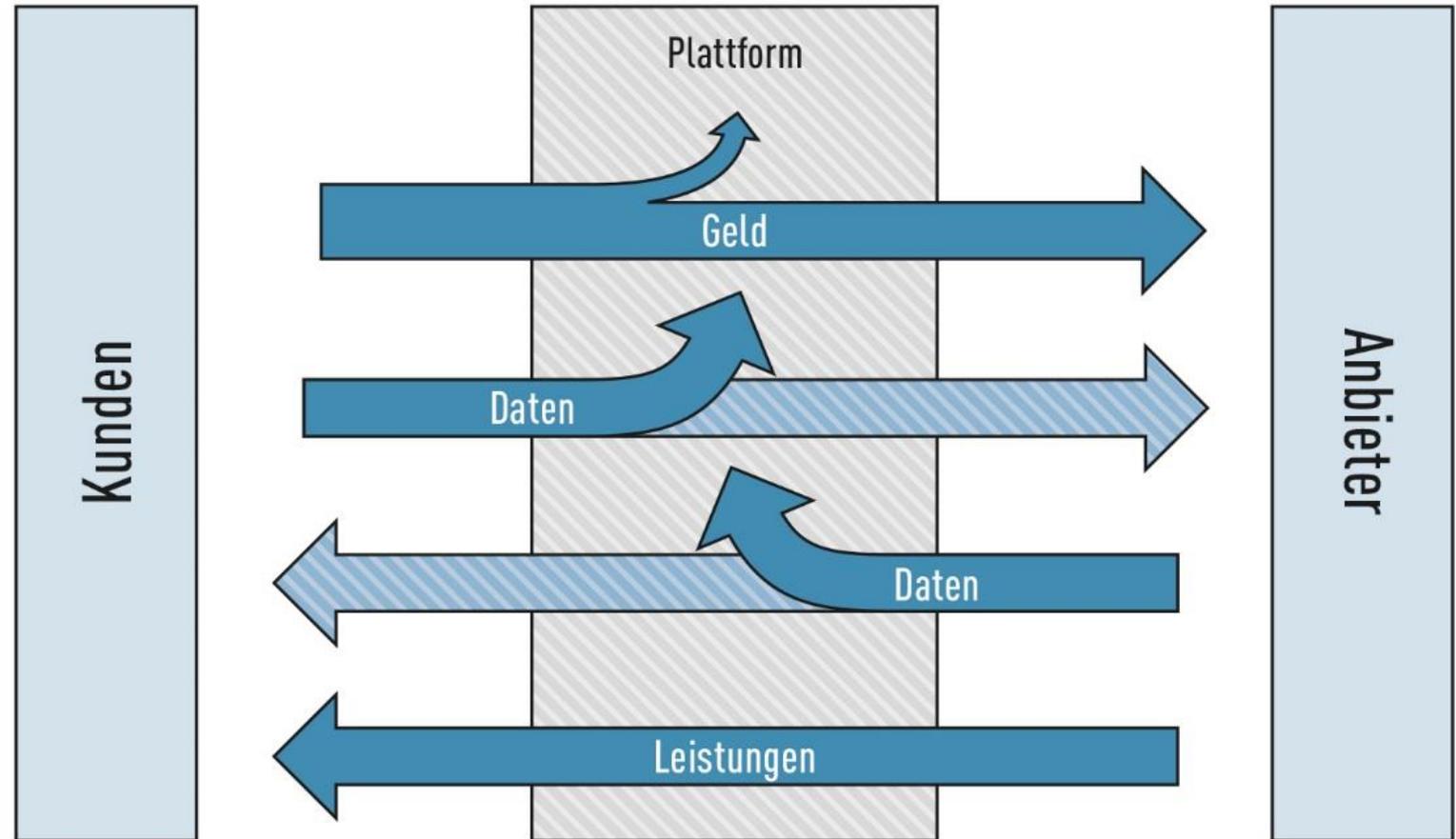
Quelle: S-Kurve der Technologieentwicklung nach McKinsey

Digitalisierung betrifft die gesamte Wirtschaft:
3 Fragen sollte sich jedes Unternehmen stellen



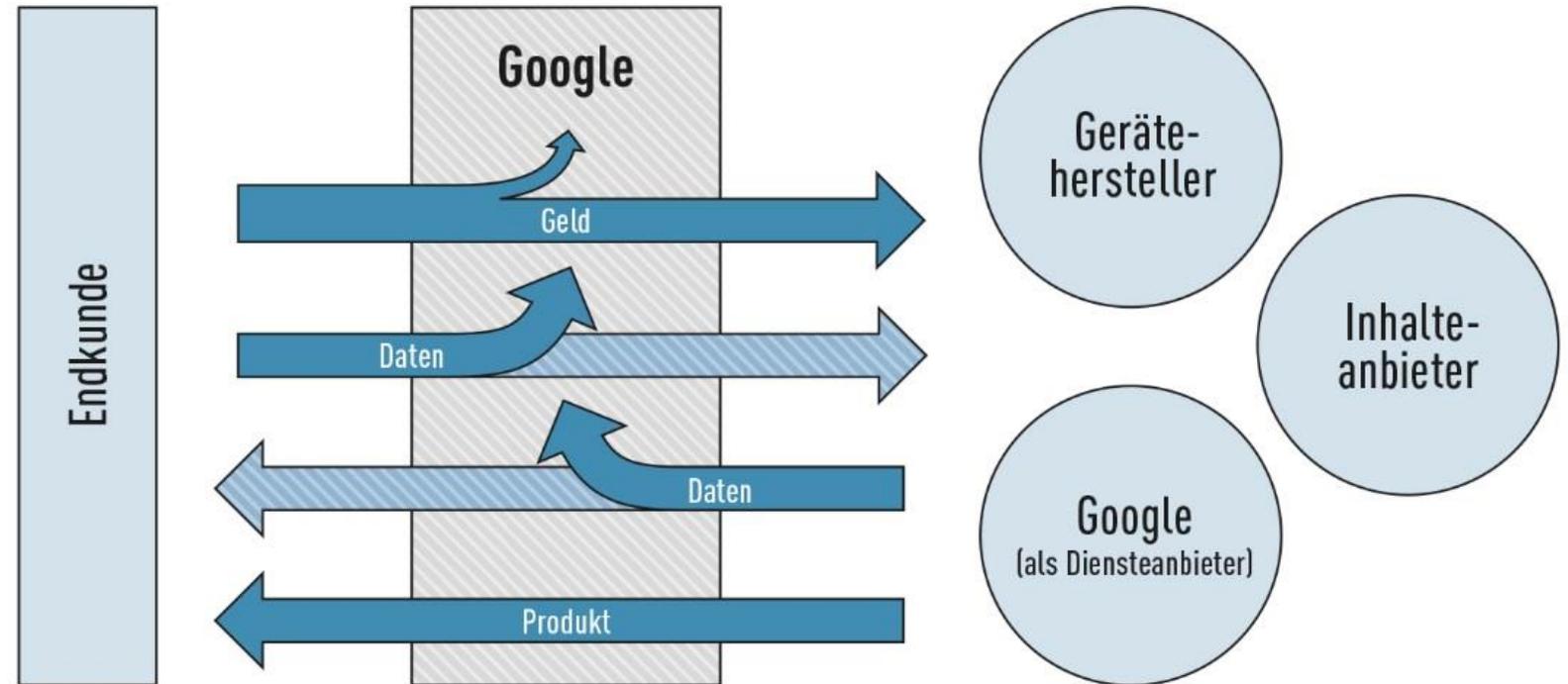
In Anlehnung an: ZVEI nach PwC

Ströme von Leistungen, Geld und Daten in datengetriebenen Plattform-Ökosystemen



Quelle: Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie, 2016, Studie „Digitale Transformation - Wie Informations- und Kommunikationstechnologie etablierte Branchen grundlegend verändert“, Abbildung 36

Akteure und Rollen des Plattform-Ökosystems von Google



Quelle: Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie, 2016, Studie „Digitale Transformation - Wie Informations- und Kommunikationstechnologie etablierte Branchen grundlegend verändert“, Abbildung 37

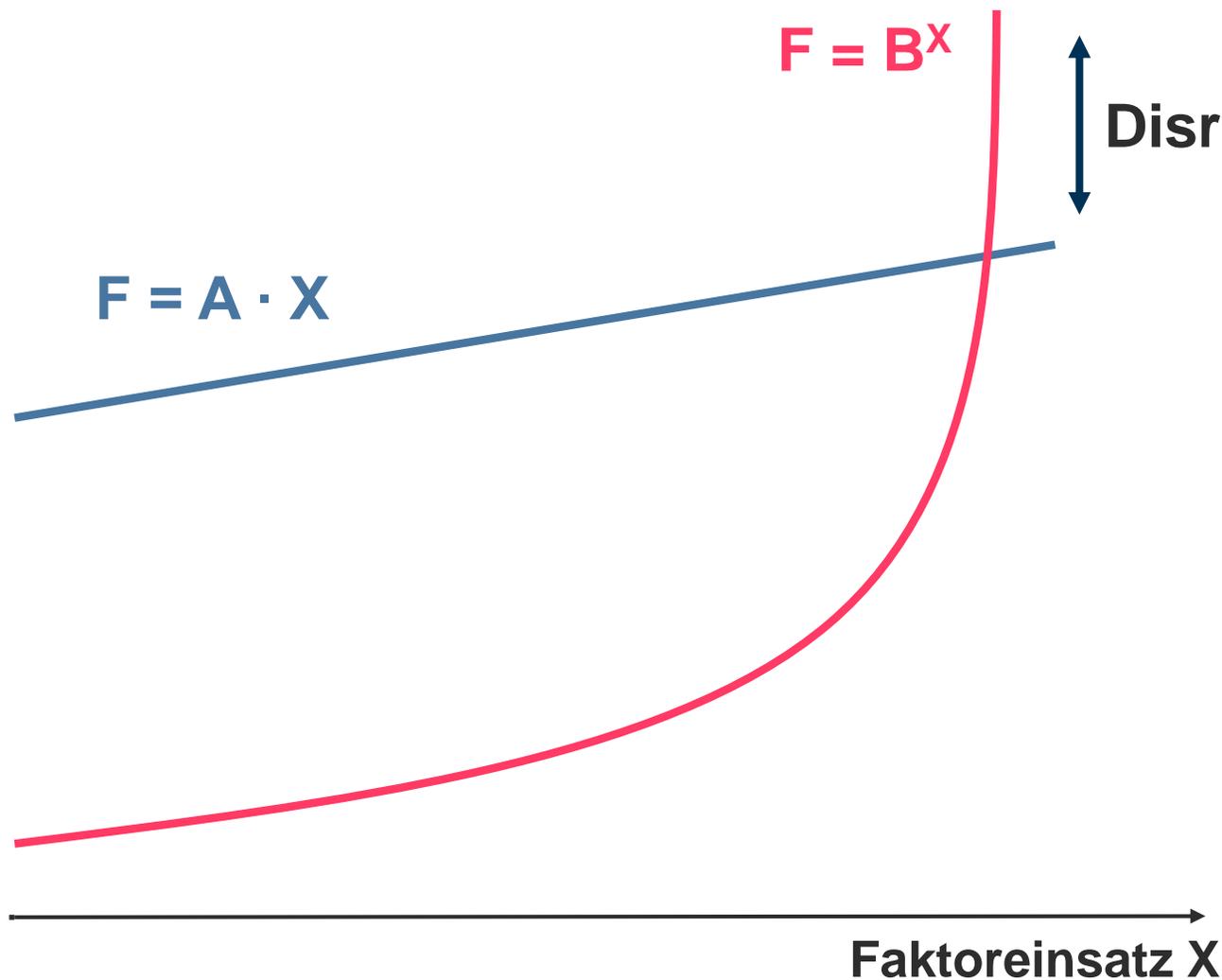
Lineares versus
exponentielles
Wachstum:

„Innovationen
kamen oft später
als angenommen,
die Auswirkungen
waren meist
gravierender als
gedacht.“

Produkt-
menge

F

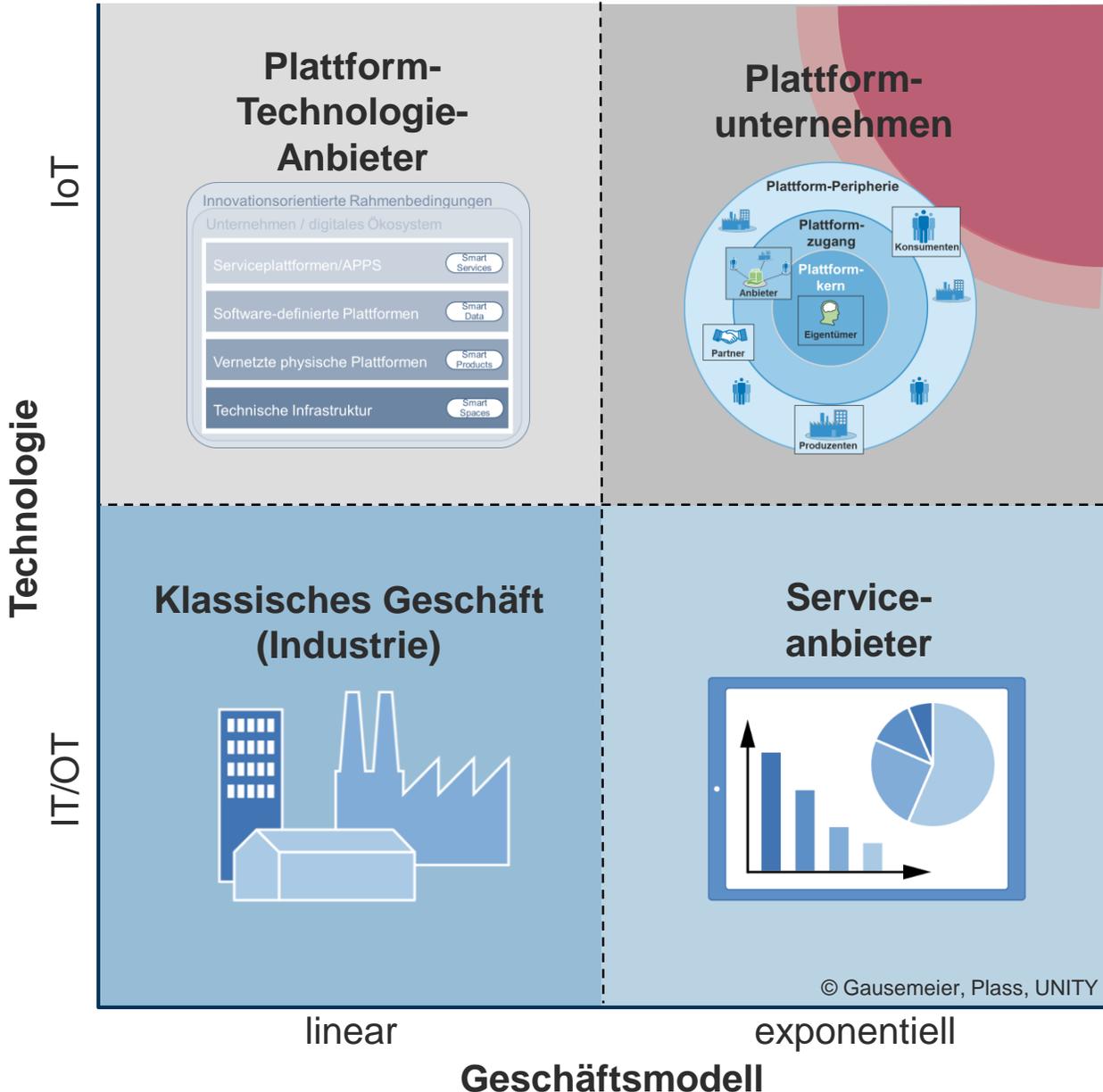
0



Geschäftsmodell- Technologie- Portfolio

© Gausemeier/Plass

Geschäftsmodell-Technologie-Portfolio



Neue Marktmodelle
Oligopol, Monopol

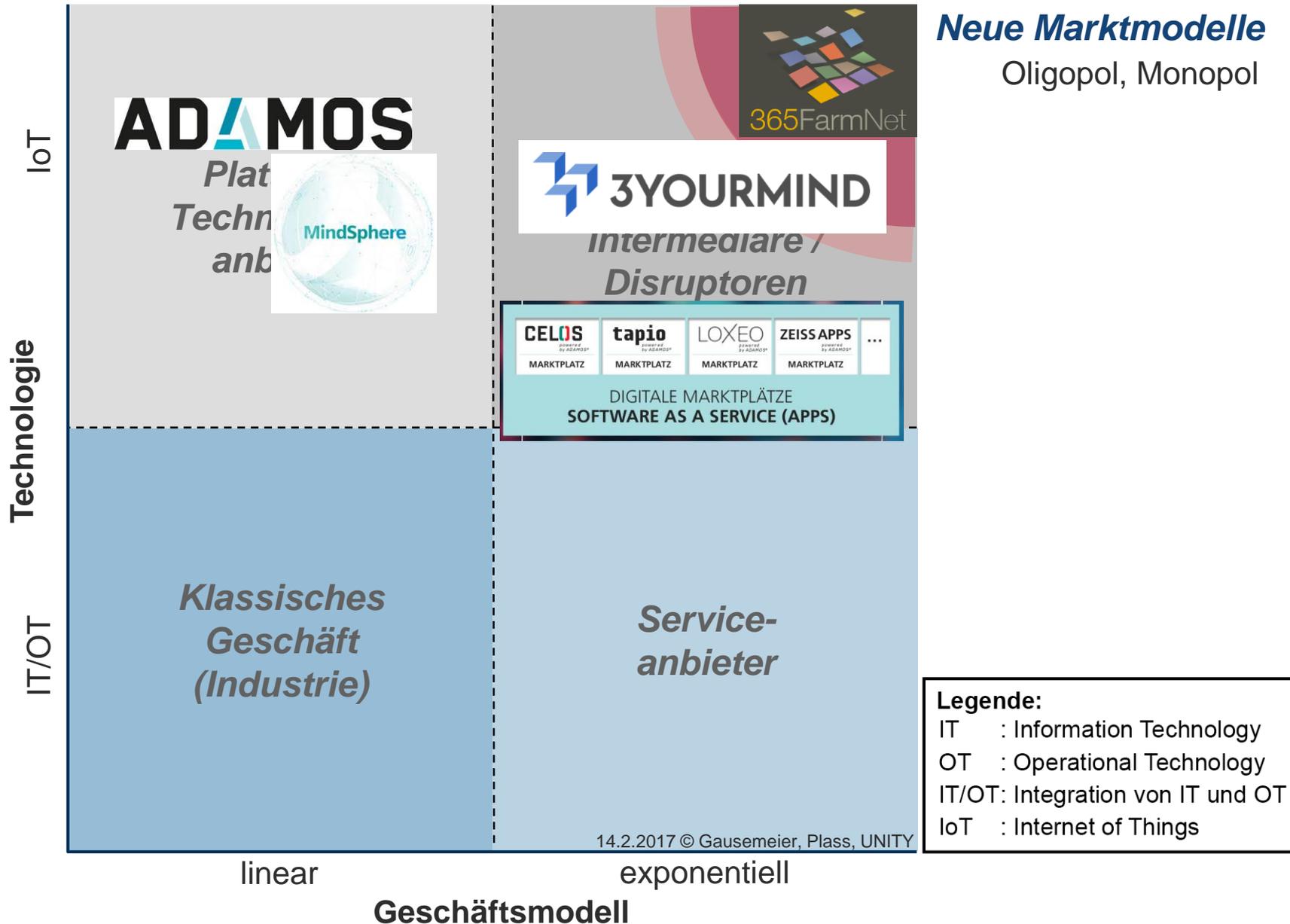
Geschäftsmodell-Technologie-Portfolio

© Gausemeier/Plass 2017

Das Geschäftsmodell-Technologie-Portfolio befähigt Unternehmen, Zusammenhänge in der Plattformökonomie zu verstehen und auf Basis dieses Modells passende Strategien zu erarbeiten, um auch in Zukunft erfolgreich zu bleiben und nicht selbst von Wettbewerbern disruptiert zu werden.

Legende:
IT : Information Technology
OT : Operational Technology
IT/OT: Integration von IT und OT
IoT : Internet of Things

Geschäftsmodell-Technologie-Portfolio

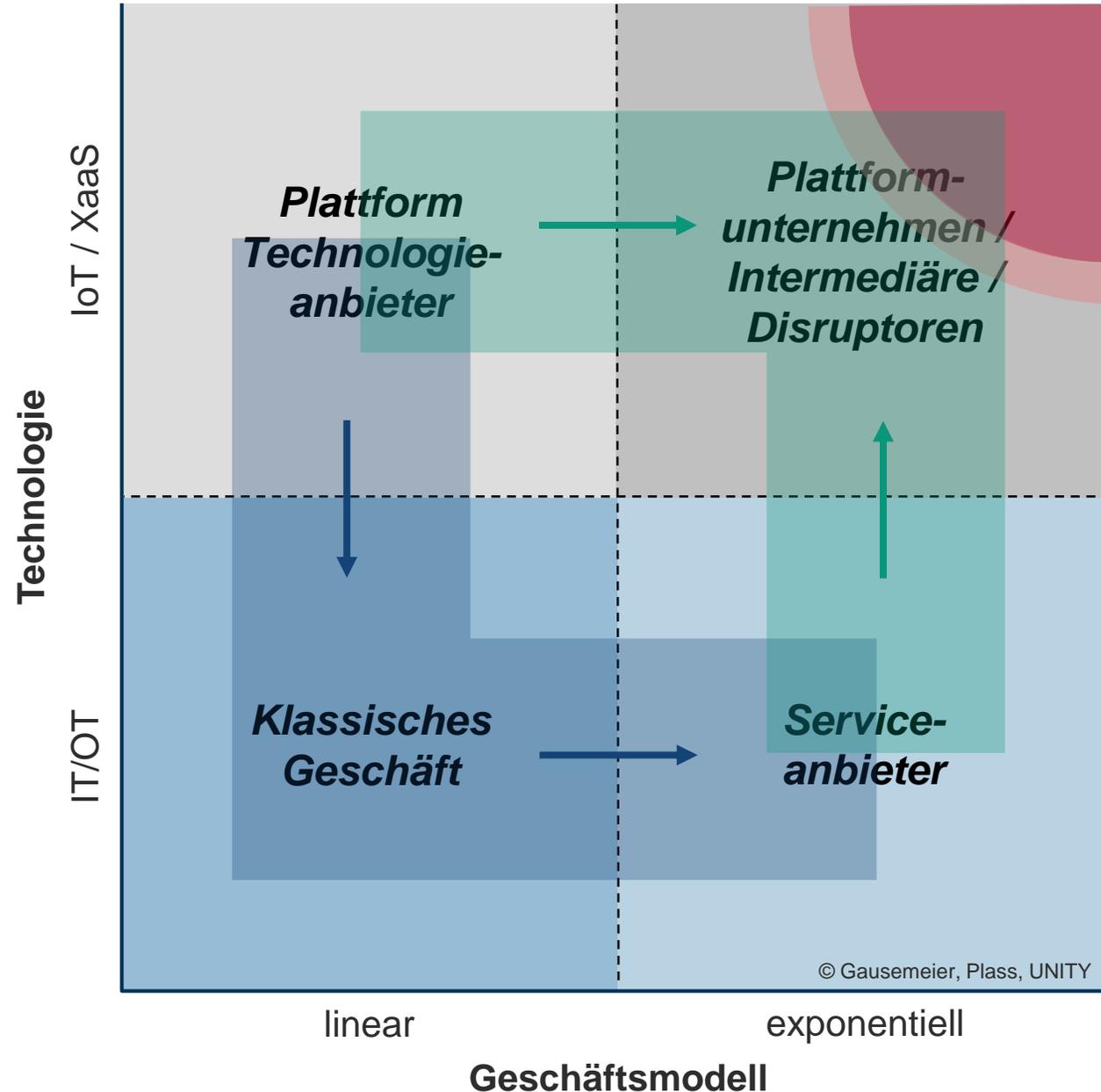


Strategiepfade:

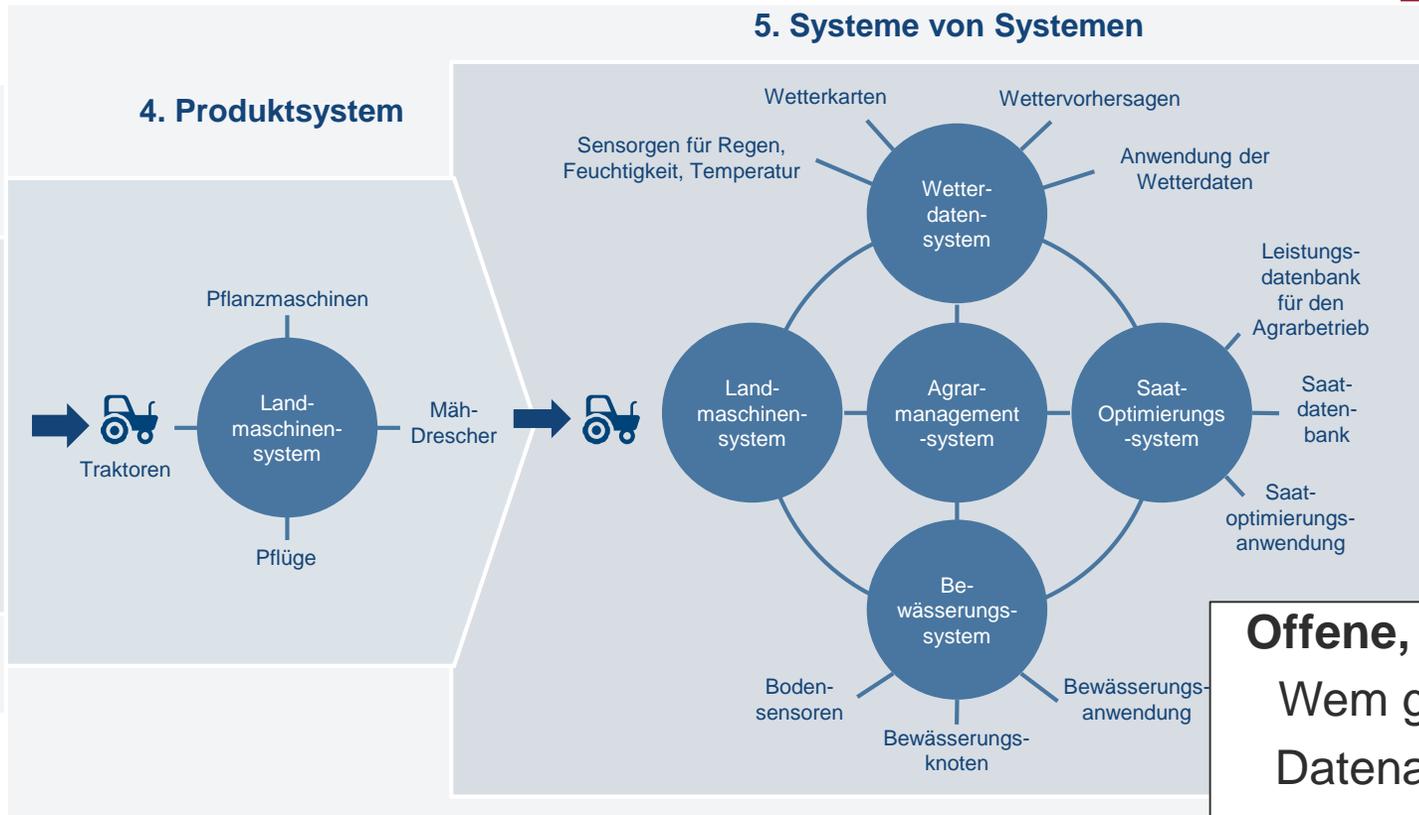
- A. Plattform- & Technologie-dominiertes Vorgehen
- B. Service- & Wissens-dominiertes Vorgehen
- C. Disruption

Zwei grundlegende Erfolgsstrategien (L-Konzepte) bilden sich heraus:

- L-Konzept des klassischen Geschäfts
- das L-Konzept der Plattformen



Entwicklungspfad – Beispiel Landmaschinenhersteller



6. Kommunikation mit anderen Netzwerken / Eco-Systemen

Offene, ungeklärte Fragen:
Wem gehören die Daten?
Datenaustausch möglich?
Offene Geschäftsmodelle?
Etc.?

Quelle: Harvard Business manager, Sonderdruck aus Heft 12/2014, „Wie smarte Produkte den Wettbewerb verändern“ und Ergänzung durch UNITY AG

UNITY

CONSULTING & INNOVATION

BERLIN
BRAUNSCHWEIG
FRANKFURT
HAMBURG
KAIRO
KÖLN
MÜNCHEN
NÜRNBERG
PADERBORN
PEKING
SÃO PAULO
SHANGHAI
STUTTART
WIEN
ZÜRICH

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

www.unity.de | www.unityconsulting.com

TOP
ARBEITGEBER
MITTELSTAND
2019

FOCUS

DEUTSCHLANDS
MITTELSTÄNDISCHE
ARBEITGEBER IM VERGLEICH
FOCUS-BUSINESS 04 | 2018

IN KOOPERATION MIT
hunu

BEST OF
CONSULTING
— 2018 —

DIGITALISIERUNG
- EXZELLENT -
UNITY AG

**Wirtschafts
Woche**